

道桥之窗

术业专攻 追求卓越



武汉天兴洲道桥投资开发有限公司

Wuhan Tianxingzhou Bridge Investment Development Co., Ltd.

《道桥之窗》企业内刊

※重大进展

墨北西工程被评为国家优质工程奖



11月4日，中国施工企业管理协会公布《2018-2019年度国家优质工程奖工程名单》，由道桥公司负责建设、汉阳市政承建、广铁和程益公司负责监理的墨水湖北路（孟家铺立交-龙阳大道）工程榜上有名。这也是继公司负责建设的古田桥（江汉六桥）工程获得该奖后的再一次获得该奖。

国家优质工程奖是工程建设质量方面的最高荣誉奖励。国家优质工程奖是工程建设行业设立最早、规格要求最高、奖牌制式和国家优质产品奖统一的国家级质量奖。

墨水湖北路（孟家铺立交-龙阳大道）工程西起三环孟家铺立交，经汉阳大道至龙阳湖北岸，过扁担山南麓，与江汉六桥汉阳接线二期仙女山立交相交后在龙阳大道与墨水湖北路高架东段连接，全长约4000米，设计标准为城市快速路。主线高架为双向6车道，设计车速60千米/小时；地面辅道为双向4车道，设计车速40千米/小时。该工程于2016年2月28日正式开工建设，2018年5月28日通过验收并开放交通。该工程开工前，公司便与施工和监理单位一起，明确了质量争创目标。建设过程中，道桥公司始终高度重视质量控制，大力发扬工匠精神，狠抓精细化施工。该工程共获评省级工法2项，国家级QC成果4项，国家实用新型专利5项，发明专利科技成果转化2项；先后获评“江城十大智慧工地”称号、湖北省建筑业新技术应用示范工程、建设行业互联网发展优秀实践案例、湖北省结构优质工程、湖北省建筑工程安全文明施工现场（楚天杯）、湖北省建设优质工程（楚天杯）、武汉市市政工程金奖、武汉市建设工程黄鹤奖金奖等多个奖项。

※重大新闻

市水务局局长专题研究右岸大道和杨泗港大桥桥头公园设计方案



11月19日上午，市水务局局长张斐组织召开专题会，听取右岸大道（张之洞路—八坦路）工程规划方案和杨泗港大桥两岸桥头公园设计方案汇报。市水务局副局长张军花、市水务局河道堤防处处长涂金花、市水务局及区水务局相关处室负责人，道桥公司董事长鲁有月、总工程师何志明、总工办等参加了会议。

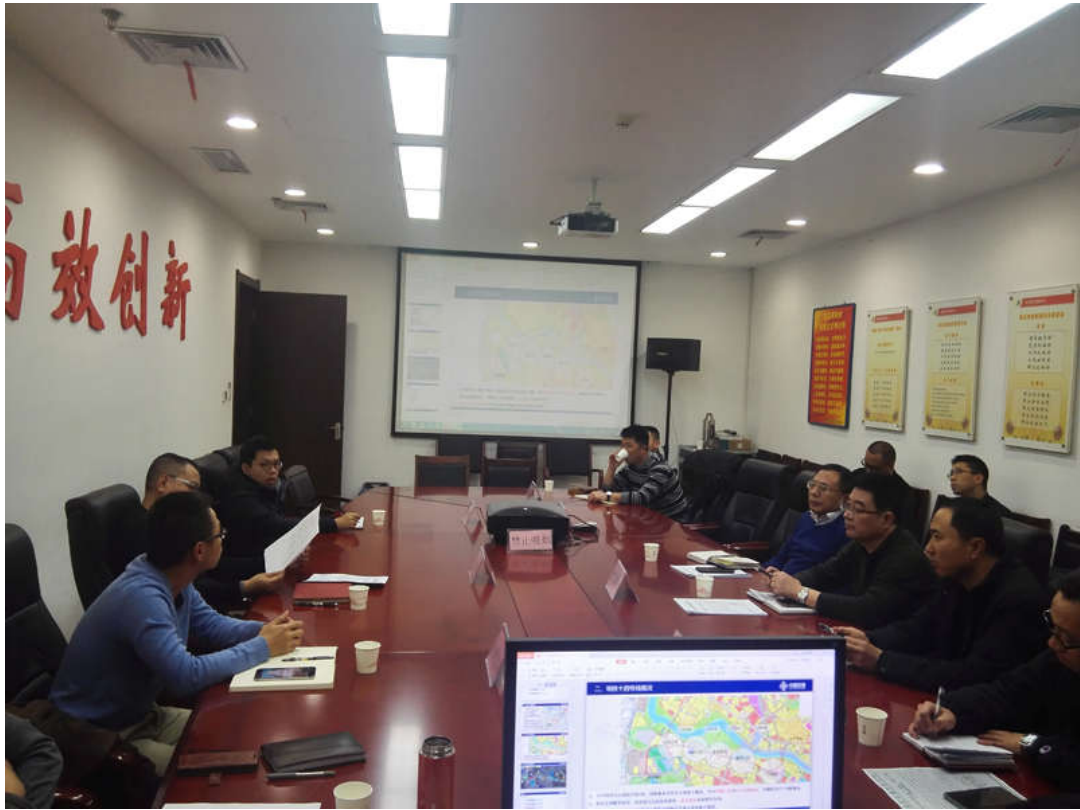
会议听取了市规划院关于右岸大道（张之洞路—八坦路）工程规划方案汇报后，张斐局长指出，本次规划方案是在10月23日专题会后的完善方案，对上次会议研究的相关问题进行了回复，并增加了比选方案，可以作为开展下一步工作的依据。张局长认为：三个方案从景观上考虑均具备可行性，差异较小；该项目规划方案应重点考虑武昌八铺街堤的远期定位问题，在完善相关汇报材料后具备向市政府汇报的条件。

在听取中铁大桥院关于杨泗港大桥武昌岸及汉阳岸桥头公园方案汇报后，张局长对两岸桥头公园的设计方案表示认可，并表示该方案可以作为下一步实施的依据。

琴台大道综合管廊建设工作会召开

12月3日下午，市建设局海管站站长邵义安在建设局550会议室组织召开了琴台大道综合管廊建设工作推进会。市规划局、道桥公司董事长鲁有月、纪委书记高翔、总工程师何志明、工程部、总工办、以及市规划院、汉阳市政公司等单位相关人员参加了会议。

会议听取了设计单位关于琴台大道与地铁14号线规划交叉方案研究汇报，以及各参会单位意见，分析研究了方案的可行性。



会议最后，邵站长提了三点要求：一是管廊建设列入了城建计划，有考核指标。鉴于目前琴台大道项目 PPP 招标和商务谈判等工作均已完成，取消管廊建设不具备可行性，下步研究可不考虑管廊取消方案；二是规划部门抓紧研究，尽快明确回复建设方案；三是设计单位要抓紧对相关高架建设方案做进一步深入研究。

※集团公司领导活动

城投组织系统建设单位观摩江汉七桥精细化管理工作





11月13日上午，市城投集团组织系统内15家从事建设工作的二级单位上百人观摩江汉七桥精细化管理工作。集团副总经理林驰、盛华，项目部部长陈勇、安保部部长李杰，道桥公司董事长鲁有月、总经理郭文增，以及设计、项目公司、监理和施工单位负责人参加了活动。

道桥公司始终深入贯彻集团公司“将精细化贯彻项目建设每一步”的理念，每年初制订了“在建项目重点工作计划、施工计划、前期计划、招标计划、决算计划、征收计划”等六个贯穿项目全过程的计划，同时制订了涵盖5大类61个方面的精细化管理工作标准。自江汉七桥开工以来，道桥公司和项目公司、监理等单位一起，提前策划，确立并狠抓了“临时设施标准化、项目管理信息化、文明环保高端化、四新技术科技化、BIM技术应用深入化”等五个主要精细化管理举措。

观摩会上，与会人员参观了江汉七桥物资超市、主桥钢梁桥面、钢筋加工车间等地，并就有关问题现场与项目负责人进行了交流。道桥公司、项目公司和监理单位分别介绍了各单位精细化管理做法。观摩会最后，林总和盛总充分肯定了江汉七桥精细化管理做法，同时要求各单位立足自身，积极对标，找准差距，提前策划，精细实施，力争城投项目精细化管理水平跃上新台阶。

市城投集团林驰同志到道桥公司宣讲十九届四中全会精神

12月24日上午，市城投集团学习贯彻党的十九届四中全会精神宣讲队副队长、市城投集团副总经理林驰同志到道桥公司，以《认真贯彻落实十九届四中全会精神，全面推进项目管理水平提升》为题，向公司全体党员干部宣讲党的十九届四中全会精神。

林驰同志结合自己的学习感悟与思考体会，围绕学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神，从全会《决定》诞生背景、召开重大意义、全会精神内涵，贯彻落实等四个方面进行宣讲。林驰同志深入浅出地讲解了中国特色社会主义制度的根本制度、基本制度和重要制度，讲清讲透了我国国家制度和国家治理体系的13个显著优势，

强调我们要做政治上的明白人，在任何时候任何情况下都要坚定中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，真正做到“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。



林驰同志对道桥公司近年来的工作给予了充分肯定，同时结合公司实际，对下一步推进项目管理水平再上新台阶提出了两点要求：一是健全完善安全生产和应急管理体系，抓好安全生产责任制落实，将全体职工和项目施工现场总包、分包、监理、劳务等单位、人员责任压实并督导落实，健全安全风险管控机制，建立风险清单，制定管控措施，逐步建立“公司-现场-责任人”的三级分类监管体系，完善现场处置方案，加强预案培训和演练；二是提高工程质量精细化管理水平，加强项目策划、提升前期工作质量，提升工程质量、打造精品工程，强化文明施工、提升工地形象，充分发扬工匠精神，建立一套完整的质量管控体系和文明施工管理标准。

最后，道桥公司党委书记、董事长鲁有月同志表示林驰同志的宣讲对道桥公司全体党员干部理解和把握十九届四中全会精神具有重要指导意义，道桥公司党员干部一定认真学习领会全会精神，对照林驰同志提出的要求，不断完善管理制度，加强贯彻落实，提高工程质量精细化管理水平，提升干部队伍素质，推动各项工作再上新台阶，不辜负城投党委的期望。

集团副总经理盛华检查武嘉高速到三环线联络线工程

12月12日下午，市城投集团副总经理盛华检查调度武嘉高速至三环联络线工程，盛总检查了项目建设进展，听取了项目建设存在困难的汇报。就项目建设工作，盛总提了三点要求：一是抓紧推进110kv、220kv高压线迁改工作，力争2020年3月底完成；二是要抓项目关键节点，确保按时完成城建计划目标；三是要继续做好项目的安全文明施工工作。

集团公司项目管理部杨帆、道桥公司副总经理梅建松、工程技术部、安全保卫部、大桥局七公司、飞虹监理等相关单位人员参加了活动。

市城投公司对道桥公司开展年度安全生产工作检查



12月25日上午，市城投公司由安保部李杰部长带队，在武嘉高速联络段项目部对道桥公司开展年度安全生产工作检查。道桥公司郭文增总经理、梅建松副总经理，安全部、工程部等相关负责人参加迎检。李杰部长听取了道桥公司关于全年安全生产工作的汇报和来年安全生产工作部署，肯定了道桥公司2019年的安全生产工作，同时要求道桥公司继续深化责任体系网络建设，确保安全生产管理责任的全覆盖；继续加强对农民工的安全教育，确保安全教育全覆盖；继续突出项目安全风险辨识和隐患整改，确保各项安全工作制度措施落地落实见成效，为重点项目建设打造平安环境。

※重大活动

鲁有月董事长检查调度江汉七桥工程

11月6日上午，鲁有月董事长检查调度江汉七桥建设工作，梅建松副总经理、安全保卫部、工程技术部，以及项目公司和监理等单位参加了活动。



鲁董事长先后检查了砦口侧物料仓库、钢箱梁、栈桥、墩柱等部位施工，听取了项目公司关于年底前施工打算的汇报。检查最后，鲁董事长提了三点要求：一是要按照道桥公司年初下达的投资和形象计划，加强调度，再上措施，精心组织，确保年度目标的顺利实现；二是要继续高度重视现场安全生产工作，当前要突出抓好起吊作业、高空和临边安全防护，施工现场材料要做到有序堆放，要加强现场安全氛围渲染，增加安全警示标语；三是要抓好现场文明施工，所有区域要按标准设置喷淋降尘和空气监测系统，加大洒水作频次。

鲁董事长还对现场管理亮点梳理总结工作提了要求。

公司专题调度琴台大道（二环线-三环线）工程

11月12日上午，道桥公司组织召开了琴台大道（三环线-二环线）工程第一次现场调度会。董事长鲁有月，总经理郭文增，其它领导及有关部门，汉阳市政集团一公司、审计、中交二公院等单位负责人参加了会议。



会上，中交二公院汇报了设计方案，汉阳市政集团一公司施工准备及近期计划安排情况。会议研究了施工准备工作，分析了项目建设特点。会议最后明确了七点意见：一是要加快完善 PPP 手续，力争 11 月底完成 PPP 合作合同、12 月底完成项目公司组建、2020 年 1 月底完成项目合同的签订工作；二是要抓紧完善现场的征地红线对接和管线调查工作，为开工做准备；三是要抓紧启动大临设施工作，力争 12 月底，确保 2020 年 1 月完成；四是进一步与市建设局对接，抓紧确认设计方案；五是要抓紧启动项目报建手续的办理工作；六是要进一步优化施工顺序，优先考虑无障碍终点部分的 1.3KM 区域的施工；七是要加强项目管理、严格落实质量、安全及文明施工保证体系，争创“国优”，打造精品工程。

董事长鲁有月检查武嘉高速至三环联络线项目



12月9日下午，董事长鲁有月带队检查武嘉高速至三环联络线项目建设工作，副总经理梅建松、安全保卫部、工程技术部，施工和监理等单位负责人参加了活动。

鲁董事长检查了一工区、二工区项目建设和安全文明施工情况，听取了施工和监理单位关于项目进展的汇报。就推进项目建设工作，鲁董事长提了三点要求：一是要按照道桥公司下达的年度建设计划，加强调度，确保项目投资和形象目标的圆满实现；二是要继续高度重视现场安全生产工作。要针对冬季施工和本项目特点，加强对基坑、支架、高空临边的安全防护措施，突出对起吊作业、临时用电的安全监管，确保平安；三是要加强项目标准化建设，尤其是场地硬化、围挡搭设、安全标准防护、喷淋降尘等要抓好现场文明施工，临道路区域要按标准设置喷淋降尘设施和空气监测系统，现场裸土要用绿网覆盖，要加大项目周边道路的清扫和洒水作业频次，进一步提升项目文明施工水平。

总经理郭文增检查杨泗港大桥管理用房安全生产工作



按照责任网络体系要求，12月10日下午，总经理郭文增带队对杨泗港大桥管理用房项目进行了专项安全检查，安全保卫部、工程技术部，施工和监理单位负责人参加了活动。

郭总先后检查了幕墙施工、室内装修、临时用电、高空临边防护等安全工作，现场听取了施工和监理单位关于安全生产防护措施的汇报。就管理用房安全生产工作，郭总要求：一是要严格按照施工安全生产方案，落实各项防护措施，对施工过程中损坏和临时拆除的设施要及时修复和恢复；二是要继续加大安全教育力度。要通过进场教育、班前教育、日常教育等，结合冬季施工特点，开展针对性安全教育；三是施工和监理单位要加大安全巡查力度，要按照全覆盖、无死角要求，对各个施工部位经常性开展安全检查，发现隐患，立即彻底整改。

公司开展四季度安全教育培训



12月13日上午，公司在三楼会议室组织开展了四季度安全教育培训活动。

本次教育培训，公司邀请了国家注册安全工程师刘志隆老师主讲。道桥公司安全保卫部、工程技术部，杨泗港大桥BT公司、江汉七桥、武嘉高速、新武金堤路南北段、汤逊湖泵站改造、琴川大道、琴台大道等项目负责人，监理单位总监和安全监理，施工单位项目经理、安全负责人共50余人参加了本次培训活动。

培训中，刘老师围绕主要从施工现场临时用电的规范和要求、施工现场动火作业的规范及要求进行讲解；并结合清华附中钢筋坍塌事故以及上海12.29基坑坍塌事故案例进行分析，对安全事故中刑事责任的追究和舆情引导等均做了详细解读。讲课最后，刘老师还就有关问题与参训人员进行了交流。

通过本次安全教育培训，参训人员增长了知识，开阔了视野，受到了警示。

董事长鲁有月检查杨泗港大桥管理用房安全生产工作



12月19日上午，董事长鲁有月带队检查杨泗港大桥管理用房安全生产工作，副总经理梅建松，安全保卫部、工程技术部，BT公司，监理和施工单位参加了活动。

鲁董事长先后检查了室外和多个楼层的现场施工用电、临边防护、文明施工，详细了解幕墙石材和玻璃安装计划。就该项目安全生产工作，鲁董事长要求：一是要着重加强施工用电和临边防护管理，要组织电工对现场所有配电柜和现场施工用电设备进行安全检查。所有临边防护要安装立网，同时落实班前安全交底工作；二是室外幕墙作业一定要在充分保障施工安全前提下有序推进，在安全措施没到位情况下严禁施工；三是BT公司、监理以及施工单位，要加强现场日常巡查，要善于发现隐患，并督促彻底整改，最大限度压降安全生产风险；四是要加强现场文明施工管理。要按照道桥公司在江汉七桥组织召开的现场会为标准，对场内物料堆放重新规划，及时清理施工垃圾，同时加强清扫作业，提升项目施工文明形象。

公司领导分别带队开展元旦节前安全生产检查



2020年元旦节前夕，公司领导鲁有月、郭文增、高翔、杨志祥、梅建松按照责任网络体系，分别带队对公司在建的江汉七桥、杨泗港大桥管理用房、武嘉高速至三环线联络线、琴川大道等项目开展了节前安全生产检查。

检查组深入到江汉七桥汉江两岸的钢拱和箱梁施工、杨泗港大桥管理用房幕墙和室内装修、武嘉高速至三环线联络线桩基和墩柱施工、琴川大道土方作业等一线作业现场，仔细检查高空、临边、坑洞口、临时用电、动火动气作业、吊篮作业、起吊作业等安全生产隐患，详细了解各项目冬季施工安全生产工作安排。检查组要求各项目：一是要按照道桥公司冬季安全生产工作部署，落实各项安全生产管理制度，层层压实责任，加强检查，发现隐患，立即彻底整改；二是要按照江汉七桥精细化观摩会要求，加强安全生产标准化建设。要对高空、临边、起吊、吊篮作业等重点风险源要实行重点管控，加大重点部位的检查力度；三是要加强农民工生活区域的用电电气安全检查，加强教育，培养安全自觉意识；四是要按要求及时发放农民工工资；五是要落实节日期间领导带班制度，按要求及时报送信息。

※双月简讯

11月4日上午，市城建局第三方考核组对武嘉高速联络线工程形象进度及投资完成情况进行考核，检查过程中施工单位向考核组对项目概况、施工工序进行了详细介绍，并汇报了目前项目存在的主要问题，考核组深入施工现场对形象进度进行了喝茶，同时检查了投资月报表，均完成了考核目标。检查组另行对江汉七桥现场进行了检查。道桥公司杨志祥副总经理、投资计划部、工程技术部、施工项目部、监理单位参加了迎检工作。

11月6日上午，道桥公司纪委书记高翔现场调度琴川大道拆迁工作，张阳总助、工程技术部、汉阳区拆迁代办单位、施工单位及监理单位相关负责人参加了活动。

11月6日上午，鲁有月董事长检查调度江汉七桥建设工作，梅建松副总经理、安全保卫部、工程技术部，以及项目公司和监理等单位参加了活动。

11月6日下午，道桥公司梅建松副总经理检查新武金堤南段武昌监狱处打桩现场，要求一是施工项目部要加快施工组织，确保本月底完成与平湖门水管交叉区域装机施工，二是施工现场要和水务集团做好对接工作，督促水务集团尽快确定交叉区域水管布设方案，各参建单位做好方案复核工作。

11月6日下午，在青菱街会议室，由区政府组织召开洪山区城建工作调度会，会议由区政府办齐晓虎主任主持，听取了武嘉联络线工程情况汇报并提出了六点具体要求。

11月12日上午，道桥公司组织召开了琴台大道（三环线-二环线）工程第一次现场调度会。

11月13日上午，市城投集团组织江汉七桥精细化管理现场观摩会，城投集团副总经理林驰、盛华，城投项目部、安保部、下属15家二级单位以及七桥参建单位参加了活动。

11月13日下午，道桥公司由梅建松副总经理带队对管理用房项目开展专项安全检查，安全部、工程部、项目公司、监理、项目部主要负责人均参加检查检查结束后，梅总对项目人员到岗、临边防护、安全标示、临时用电等安全隐患提出限期整改要求，对反复出现的隐患将按照公司“三单制”相关制度采取必要措施。

11月14日上午，天兴洲道桥公司组织江汉七桥精细化管理现场观摩会，道桥公司副总经理梅建松，工程部、安保部，杨泗港大桥及管理用房、武嘉高速至三环线联络线、新武金堤南北段、琴川大道、琴台大道和七桥施工监理单位参加了活动。

11月19日，11月19日上午，市水务局局长张斐组织召开专题会，听取右岸大道（张之洞路—八坦路）工程规划方案和杨泗港大桥两岸桥头公园设计方案汇报。

市水务局副局长张军花、市水务局河道堤防处处长涂金花、市水务局及区水务局相关处室负责人，道桥公司董事长鲁有月、总工程师何志明、总工办等参加了会议。

11月26日上午，市建设局安全站汪仁平站长在武嘉高速项目部组织召开安全交底会，安全站严浩科长、洪山区安全站和武嘉高速项目监察组，道桥公司、项目公司、监理、施工单位安全生产工作主要负责人参加了会议。

安全站监察组首先对武嘉高速项目进行了安全交底，介绍了安全站的安全监管内容，要求道桥公司和其它各参建单位和项目公司加强沟通，项目建设期间认真履行项目建设主体责任，按照相关规范要求落实好各项安全工作，保持信息渠道畅通，做好信息报送工作。

交底结束后，汪站长提出了相关要求：一是施工起点要高，各项目参建单位要对照各项安全规范标准，做好所有施工工序前准备工作，尤其是施工现场周边文明施工措施必须落实到位，避免出现噪声扰民、带泥上路等典型违规行为，营造良好的施工环境；二是施工管理要求要严，市区两级监管部门要对监理和施工单位的履职情况认真监管，对项目管理人员配备，持证上岗，管理流程的规范等环节抓好落实，杜绝挂靠，投标和实际不一致等现象，真正将安全责任落到实处；三是施工现场确保安全，施工现场要认真辨识各类易发安全事故的危险源，高度重视“三宝四口”“临边防护”“安全警示”等安全防护措施的落实，做好应急预案的编制和演练，严防安全事故发生。

11月26日下午，市城建局汪文兵处长组织召开了武嘉联络线工程协调会，会议主要就南益地产，万科地产段面腾退，电力迁改等问题进行了讨论，汪文兵处长要求一是南益地产，万科地产必须在一周内腾退断面用于武嘉联络线工程施工，洪山区政府相关区职能部门要督促南益地产，万科地产落实到位。二是加紧对接市供电公司，请市供电公司尽快完成电力迁改图纸预算的审核工作以及合同签订工作。三是请洪山区相关部门多加支持，保证工程顺利完工。市管网站，市供电公司，洪山区更新局，区房管局，区规划局，南益地产，道桥公司梅建松副总，张阳总助，前期部，工程部参加了活动。

11月27日上午，汉阳区水务局局长许才勇组织召开了杨泗港大桥汉阳桥头公园方案汇报会，会议就桥头公园设计方案进行了讨论，许局长提出一是要与上下游既有滩地实现顺接，二是桥头公园社会影响重大，要做出亮点，力争花开四季，会议还就道桥公司汉阳片区项目排水工程接管移交问题进行了协调推进。道桥公司郭文增总经理、梅建松副总，总工办，工程部，设计院参加了活动。

12月2日上午，市建设局第三方考核组对武汉江汉七桥形象进度及投资完成情况进行考核，检查过程中项目公司向考核组对项目概况、施工进度进行了详细介绍，并汇报了目前项目存在相关问题，考核组在施工现场对形象进度进行了核查，同时检查了投资月报表，均完成了考核目标。道桥公司杨志祥副总经理、投资计划部、工程计划部、项目公司、监理单位参加了迎检工作。

12月3日下午，市建设局海管站邵义安站长在建设局550会议室组织召开了琴台大道综合管廊建设工作推进会。在听取设计单位的琴台大道与地铁14号线规划交叉方案研究汇报和各参会单位意见后，邵义安站长提出3点要求：1.管廊建设市列入了城建计划的，有考核指标，目前琴台大道项目的PPP招标和商务谈判等工作均已完成，取消管廊建设不具备可行性，在下步研究中可不考虑管廊取消方案；2.请规划局给予支持，尽快对城投集团公司回函中提出的方案给予明确；3.设计单位对取消高架方案的充分条件做进一步深入研究。市规划局，道桥公司董事长鲁有月、

纪委书记高翔、总工程师何志明、工程部、总工办、以及市规划院、汉阳市政公司等单位相关人员参加了会议。

12月4日下午，道桥公司在江汉七桥项目组织2019年度冬季安全质量和文明施工布置会，梅建松副总经理，安全部、工程部以及项目公司、监理、施工单位主要负责人参加了会议。会议首先传达了《道桥公司关于加强冬季质量、安全文明施工工作的通知》和近期各类安全事故处理通报情况，对各项目岁末年初和冬季安全施工工作提出警示并进行工作布置，梅建松副总经理提出要求：一是各项目安全生产工作负责人要对工作和职业心存敬畏，施工进度决不能以人的生命为代价；二是认真履行落实冬季施工各项规范要求，克服岁末年初社会环境和雨雪天气等气候环境影响，开展自查自纠；三是做好冰冻雨雪天气应急准备工作，根据实际情况对应急预案进行修订并及时演练；四是加快已完工工程的验收移交手续办理，做责任梳理，各参建单位负责人对质量安全工作要做到如履薄冰。如临深渊的“两如境界”，保持警惕，站好2019年的最后一班岗。

12月4日下午，道桥公司在江汉七桥硃口岸会议室召开井盖隐患排查治理工作专题布置会，道桥公司副总经理梅建松、工程部、安全部及所有在建项目和完工未移交项目的项目公司、监理、施工单位负责人参加了会议。会议首先传达了湖北省住建厅《关于进一步开展城市井盖隐患排查整治工作的紧急通知》精神，要求所有项目按照通知要求开展各项目红线范围内所有井盖隐患排查，对存在隐患的井盖制定整治措施落实到人，及时整治消除隐患，并形成《在建工程井盖隐患排查整治情况统计表》于12月8日前报道桥公司。

12月9日下午，鲁有月董事长检查调度武嘉高速至三环联络线项目建设工作，梅建松副总经理、安全保卫部、工程技术部、以及大桥局七公司和飞虹监理等单位参加了活动。

12月10日下午，郭文增总经理对杨泗港大桥管理用房项目进行了网络责任体系专项安全检查，对项目施工高空作业的规范落实、临边防护的设置、玻璃墙面安装、消防管道设置等安全质量重点环节提出了整改要求并限期完成。

12月11日下午，市城建局重点办组织召开琴川大道工程调度会，市建设局韩晖处长、汉阳区建设局史局长、汉阳区城管局、永丰街道办、四台村、市城投集团公司、航洋控股集团、道桥公司郭文增总经理、高翔纪委书记、前期部、总工办、投资部、工程部以及勘察、设计、施工、监理单位参加了会议。会议在听取了施工单位关于项目建设的汇报后提出以下几点要求：一是要求街道办及村委12月20日前完成菜地水塘断面移交工作；二是本周内完成房屋拆迁工作，下周内完成场地移交；三是各单位加强对接，加快解决项目建设存在的问题，搞笑推进项目建设。★

12月12日上午，郭文增总经理主持召开武嘉联络线工程现场推进会，会议首先由施工单位汇报现场进展及存在问题，各方经过讨论，郭总要求一是由投资部根据投标情况，清单编制情况组织研究施工便道，支架及基础处理，承台钢板桩支护等费用问题，二是由工程部组织研究相关变更方案情况，三是加强现场文明施工管理，按照高标准做好现场文明施工工作，四是加强现场安全工作，主要加强施工用电，边坡防护，高压线下施工防护，吊车施工等安全，五是明年完工目标不能变，明年8月份完成结构施工。梅建松副总、工程部、投资部、前期部、安全部、设计、监理、清单编制，施工等单位参加了活动。

12月12日下午，市城投集团公司副总经理盛华检查调度武嘉高速至三环联络线工程，盛总检查了项目建设进展，听取了项目建设存在困难的汇报。

12月19日上午，董事长鲁有月带队检查杨泗港大桥管理用房安全生产工作，副总经理梅建松，安全保卫部、工程技术部，BT公司，监理和施工单位参加了活动。

12月24日上午，市城建局汪文兵处长组织召开琴川大道协调会，会议主要就工程起点区界处增加建筑垃圾事宜进行讨论研究。会议要求增加的建筑垃圾由各辖区政府主管部门负责清运，不得纳入项目成本，确保重点工程顺利推进。汉阳区建设局、区城管局、永丰街、城投集团、道桥公司梅建松副总、工程部及设计、监理、审计、施工单位参加了会议。

12月25日上午，市城投公司由安保部李杰部长带队，在武嘉高速联络段项目部对道桥公司开展年度安全生产工作检查。道桥公司郭文增总经理、梅建松副总经理，安全部、工程部等相关负责人参加迎检。李杰部长听取了道桥公司关于全年安全生产工作部署，肯定了道桥公司2019年的安全生产工作，同时要求道桥公司继续深化责任体系网络建设，确保安全生产管理责任的全覆盖；继续突出项目安全风险辨识和隐患整改，确保各项安全制度措施落地落实见成效，为重点项目建设打造平安环境。

12月27日上午，道桥公司鲁有月董事长对江汉七桥进行节前安全检查，道桥公司安保部、工程部，项目公司、施工及监理单位负责人参加检查。鲁董事长查看钢箱梁桥面、特种设备等安全生产情况后，现场提了三点要求：一是加强现场特种设备巡查、检查力度，重点是高空作业安全，确保进度有序、安全可控；二是做好节前的安全和维稳工作，要落实领导值班和信息报送制度，要督促各作业队按时发放农民工工资；三是要加强现场门禁管理，杜绝外部人员及车辆随意出入，确保平安。

12月31日上午，市城建局工程处吴社华科长组织召开江汉七桥工程解放大道排水变更专题会，市发改委、市规划局，市城投集团总工办，道桥公司工程部、总工办，项目公司、施工单位、设计单位、监理单位、审计单位等相关负责人参会。

12月31日上午，市城建局副局长向晖组织召开江汉七桥工程超概专题会，市城建局工程处处长韩伟、计划处，道桥公司、项目公司、施工单位、设计单位、监理单位、审计单位等相关负责人参会。听取完道桥公司、项目公司及审计单位关于江汉七桥征地拆迁和管线迁改超概情况的汇报后，会议形成了几点意见：一、计划处牵头组织道桥公司、PPP项目公司、跟踪审计单位对照初步设计概算文件，梳理原合同内能消化增项、新增等超概内容；二、计划处牵头律师围绕PPP合同，分析项目风险；三、工程处牵头硚口区政府、管网办等梳理超概资料（预评估报告、评审纪要、合同等）；四、工程处要继续推进项目建设，做好项目期间两会两节安全、农民工工资维稳等工作；五、梳理市PPP项目中问题，节后与发改委、财政局等部门对接。

※国事要闻

国家主席习近平发表二〇二〇年新年贺词

新年前夕，国家主席习近平通过中央广播电视总台和互联网，发表了二〇二〇年新年贺词。全文如下：

2020年就要到了，我在首都北京向大家送上新年的美好祝福！

2019年，我们用汗水浇灌收获，以实干笃定前行。高质量发展平稳推进，我国国内生产总值预计将接近100万亿元人民币、人均将迈上1万美元的台阶。三大攻坚战取得关键进展。京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展按下快进键，黄河流域生态保护和高质量发展成为国家战略。全国将有340个左右贫困县摘帽、1000多万人实现脱贫。嫦娥四号在人类历史上第一次登陆月球背面，长征五号遥三运载火箭成功发射，雪龙2号首航南极，北斗导航全球组网进入冲刺期，5G商用加速推出，北京大兴国际机场“凤凰展翅”……这些成就凝结着新时代奋斗者的心血和汗水，彰显了不同凡响的中国风采、中国力量。

一年来，改革开放不断催生发展活力。党和国家机构改革圆满完成。增设一批自由贸易试验区和上海自由贸易试验区新片区。科创板顺利启动推进。减税降费总额超过2万亿元。个人所得税起征点提高了，老百姓常用的许多药品降价了，网络提速降费使刷屏更快了，垃圾分类引领着低碳生活新时尚。“基层减负年”让基层干部轻装上阵。放眼神州大地，处处都有新变化新气象。

一年来，国防和军队改革扎实推进，人民军队展现出新时代强军风貌。我们进行国庆大阅兵，举行海军、空军成立70周年庆祝活动，举办第七届世界军人运动会。首艘国产航母正式列装。人民子弟兵永远是保卫祖国的钢铁长城，让我们向守护家园的忠诚卫士们致敬！

2019年，最难忘的是隆重庆祝新中国成立70周年。我们为共和国70年的辉煌成就喝彩，被爱国主义的硬核力量震撼。阅兵方阵威武雄壮，群众游行激情飞扬，天安门广场成了欢乐的海洋。大江南北披上红色盛装，人们脸上洋溢着自豪的笑容，《我和我的祖国》在大街小巷传唱。爱国主义情感让我们热泪盈眶，爱国主义精神构筑起民族的脊梁。这一切，汇聚成礼赞新中国、奋斗新时代的前进洪流，给我们增添了无穷力量。

一年来，我去了不少地方。雄安新区画卷徐徐铺展，天津港蓬勃兴盛，北京城市副中心生机勃勃，内蒙古大草原壮美亮丽，河西走廊穿越千年、历久弥新，九曲黄河天高水阔、雄浑安澜，黄浦江两岸物阜民丰、流光溢彩……祖国各地一派欣欣向荣的景象。我沿着中国革命的征程砥砺前行。从江西于都红军长征集结出发地到河南新县鄂豫皖苏区首府革命博物馆，从甘肃高台西路军纪念碑到北京香山革命纪念馆地，每个地方都让我思绪万千，初心和使命是我们走好新时代长征路的不竭动力。

同往常一样，我无论多忙，都要抽时间到乡亲们中走一走看一看。大家跟我说了很多心里话，我一直记在心上。云南贡山独龙族群众、福建寿宁县下党乡的乡亲、“王杰班”全体战士、北京体育大学研究生冠军班同学、澳门小朋友和义工老人，给我写了信。我在回信中肯定了大家取得的成绩，也表达了良好祝愿。

一年来，许多人和事感动着我们。一辈子深藏功名、初心不改的张富清，把青春和生命献给脱贫事业的黄文秀，为救火而捐躯的四川木里31名勇士，用自己身体保护战友的杜富国，以十一连胜夺取世界杯冠军的中国女排……许许多多无怨无悔、倾情奉献的无名英雄，他们以普通人的平凡书写了不平凡的人生。

2019年，中国继续张开双臂拥抱世界。我们主办了第二届“一带一路”国际合作高峰论坛、北京世界园艺博览会、亚洲文明对话大会、第二届中国国际进口博览会，向世界展示了一个文明、开放、包容的中国。我同很多国家元首和政府首脑会

晤，分享了中国主张，增进了友谊，深化了共识。世界上又有一些国家同我国建交，我国建交国达到 180 个。我们的朋友遍天下！

2020 年是具有里程碑意义的一年。我们将全面建成小康社会，实现第一个百年奋斗目标。2020 年也是脱贫攻坚决战决胜之年。冲锋号已经吹响。我们要万众一心加油干，越是艰险越向前，把短板补得再扎实一些，把基础打得再牢靠一些，坚决打赢脱贫攻坚战，如期实现现行标准下农村贫困人口全部脱贫、贫困县全部摘帽。

前几天，我出席了澳门回归祖国 20 周年庆祝活动，我为澳门繁荣稳定感到欣慰。澳门的成功实践表明，“一国两制”完全行得通、办得到、得人心。近几个月来，香港局势牵动着大家的心。没有和谐稳定的环境，怎会有安居乐业的家园！真诚希望香港好、香港同胞好。香港繁荣稳定是香港同胞的心愿，也是祖国人民的期盼。

历史长河奔腾不息，有风平浪静，也有波涛汹涌。我们不惧风雨，也不畏险阻。中国将坚定不移走和平发展道路，坚定不移维护世界和平、促进共同发展。我们愿同世界各国人民携起手来，积极共建“一带一路”，推动构建人类命运共同体，为创造人类美好未来而不懈努力。

此时此刻，还有许多人在坚守岗位，许多人在守护平安，许多人在辛勤劳作。大家辛苦了！

让我们只争朝夕，不负韶华，共同迎接 2020 年的到来。

祝大家新年快乐！

(新华社北京 12 月 31 日电)

※媒体采风

★《武汉这座长江大桥火到国外！外国网友为它“吵”起来了》11 月 25 日，今日头条

※作品欣赏

本期由纪委书记高翔同志推荐好文——

改变人生的不是道理，而是习惯

人是靠习惯生活的，道理仅是用来指导生活。能改变人生的不是你听过的大道理，而是你在日常生活中的小习惯。

道理不是万能药。

一生那么长，我们听过数不清的道理。不论是亲人前辈的心得教诲还是朋友的善意提醒，亦或是每天通过手机、杂志等各种媒介接收到的形形色色的心灵鸡汤、人生哲理。

听了这么多道理，但却并不是每个人都能过好一生。

能改变你人生的不是道理。你的人生掌握在自己手中，不是由大道理勾勒出来的。有意义的人生都是踏踏实实的点滴积累起来的，这个点滴生活都是由你的习惯决定的。

我们常常期待着自己听到一个终极道理，几天或几个星期之后就能对自己的人生带来根本性改变。但听到之后不去行动，这才是我们普通人真正面对的问题。道理一说就懂，但并不是所有人的人生都会因大道理而发生改变。举个简单的例子，要健康，懂得多少健康的道理都没用，关键还是要有健康的生活习惯。清末风起云涌，随时代变化的还有层出不穷的学说，漫天飞舞的各式道理。生于变化的岁月中，梁启超也接触到形形色色的人，形形色色的道理。面对这些道理、学说，梁启超并未照单全收。

《楞严经》里面讲：理可顿悟，事须渐修。能改变人生的从来不是具有普遍适用性的道理。

道理是抽象的，是具有普遍性的，但生活不是。人生从来不是一成不变的，每个人的人生都不同，甚至人生的这一刻与下一刻也千差万别。我们每个人都是有着独立人格的个体，而不是一个依靠他人指引生活的盲人。别人的道理用在自己的身上，并不见得会产生好的效果。

不是道理没用，而是习惯不好。

“知易行难”，听道理简单，按照道理执行却很难。

习惯是人生成功的一个重要因素。歌德说“最好不是在夕阳西下的时候幻想什么，而是在旭日出生的时候即投入行动”。道理听了千万次，不如迈出一步，让道理变成习惯。

习惯是一种顽强而巨大的力量，它可以主宰人生。没有谁一开始就拥有超人的能力，也没有人可以随随便便获得成功。成功的秘诀在于生活的点滴，在于平时养成的习惯。

有人说“播下一个行动，收获一种习惯；播下一种习惯，收获一种性格；播下一种性格，收获一种命运。”习惯是生命的基石。

人是靠习惯生活的。有研究表明：21天以上的重复会形成习惯；90天的重复会形成稳定的习惯。

同一个动作，重复21天就会变成习惯性的动作；同一个想法，重复21天，就会变成习惯性想法。习惯一旦产生，就会影响人的潜意识，进而在不知不觉中改变你的行为。

老子说“上士闻道，勤而行之；中士闻道，若存若亡；下士闻道，大笑之，不笑不足以为道。”

梁启超出生于广东新会，在他出生前，梁家在此处已经生活了近二百五十年。梁启超的高祖、曾祖一直以农耕为业。

在那个年代没有人不明白读书入仕光宗耀祖的道理，但直到梁启超的祖父这一代，才“始肆志于学”，真正将道理落到实处变成一种习惯。

书籍是人类进步的阶梯，这是谁都知道的道理。梁启超谈读书时，不空谈读书有益，只劝人要养成爱读书的习惯。

不是道理没有用，而是你没有养成知行合一的好习惯。道理与改变人生之间，有着巨大的鸿沟，知行合一是穿越这道鸿沟的桥梁。如果道理没有真正被你用起来，当然不会对你的生活有任何改变。

所以，听多了道理没有用，将道理内化成你的习惯，变成你的信念才是重要的。当好的习惯积累多了，自然会有一个好的人生。

道理需植入习惯中。

习惯不是最好的仆人就是最坏的主人。成功与平庸间的不同，并不在于懂得道理更多，而是拥有更好的习惯，能把一个又一个的大道理，转化为一个又一个良好的习惯。

只听道理不能改变人生，脑子懂了的同时，身体还要懂，要动起来，将道理植入习惯中，只有这样才能将道理内化成行为，才能发挥道理来改变人生。

只听道理对人的影响往往昙花一现，将道理植入其中的好习惯却是人存放的道德资本，这个资本在不断升值，人整个一生都可享受它的利息。

《易经》中说“穷则变，变则通，通则久”，做人做事要通达，这个道理谁都懂，但又有多少人能真正将通达的道理融入生活，变成一种习惯。

你做不到，梁启超却做到了。“多变”是后人评价梁启超最常用的一个词，确实，梁任公一生观点变化无数，道路变化无数，但这不正是将通达的道理发挥到极致，将道理植入习惯中的一种表现吗？

真正改变你人生的不是道理，而是习惯。听过再多的人生哲理，不把它变成你的一种习惯行为，对你人生的改变也无济于事。吸烟有害健康这是人人都知道的道理，可依然有这么多人戒不掉。

能让你人生发生改变的从来不是写在纸上、听在耳里的大道理，改变的发生要靠自己的行动，改变坏习惯，形成好习惯。

把道理记在心里，用行动表现出来，把良言变成自己的好习惯。当你拥有了一个又一个的好习惯，何愁自己的人生不越变越好呢？