

道桥之窗

术业专攻 追求卓越



武汉天兴洲道桥投资开发有限公司

Wuhan Tianxingzhou Bridge Investment Development Co., Ltd.

《道桥之窗》企业内刊

※集团公司领导活动

市城投公司李兵总经理检查节前安全生产工作



2月5日下午，市城投公司李兵总经理检查道桥公司负责代建的墨水湖北路项目春节前安全生产工作，城投项目管理部余秉璋副部长，道桥公司鲁有月董事长、郭文增总经理、梅建松副总经理，以及汉阳市政等相关人员参加检查活动。

李总沿着墨水湖北路高架桥一路察看，现场听取了道桥公司关于项目建设进展、现场安全生产管理及春节期间工作安排等情况汇报，仔细询问了墨水湖北路项目有关冬期施工、春节期间值班值守及农民工工资支付等具体工作。李总要求：一是要认真组织好节前安全大检查，确保各项安全保卫工作及应急措施落实到位；二是要切实加强节假日期间防火防盗管控，要做好值守人员生活安排，尤其要做好生活区安全用电管理工作；三是要进一步做好农民工工资支付情况检查整改工作，确保农民工拿到钱过好年。

市城投公司林驰副总检查雨雪防冻工作



1月26日上午，按照陈一新书记关于做好应对低温雨雪冰冻极端天气的重要批示，市城投公司林驰副总经理会同市城建委韩晖处长，对江汉七桥、墨水湖北路西段、江汉六桥汉阳接线二期、江汉四桥、杨泗港长江大桥进行雨雪冰冻天气专项检查。城投项目部陈勇部长，公司鲁有月董事长、梅建松副总经理、张

阳总助，以及各BT(PPP)、监理负责人参加了检查。

林总要求各项目按照集团公司统一部署，切实做好应对雨雪冰冻天气相关工作：一是各项目领导要高度重视，带头抓，要深入现场，立即开展全面检查；二是要重点做好施工区域内工棚房顶积雪处理工作，确保人员安全；三是要进一步检查应急物资，做好应对恶劣冰冻雨雪天气的准备工作；四是要进一步明确应急小组内人员职责分工，做到有序处置；五是做好民工取暖保障工作，确保生活用电安全；六是主动对工地周边道路做好除冰工作，方便周边百姓出行。

市城投公司朱斌总工检查江汉四桥安全生产工作

1月31日下午，市城投公司朱斌总工程师带队检查了江汉四桥安全生产工作，城投总工办、道桥公司郭文增总经理、何志明总工程师、工程部、BT公司、监理、施工等单位负责人参加了检查。

朱总听取了各单位安全生产工作情况后，提了三点要求：一是由于近期出现极端天气，施工过程中要进一步加大安全管控力度，施工人员要严



格按要求配带防护用品，施工道路、安全通道要做好除冰、防滑工作，确保施工安全；二是箱梁等结构物除冰撒盐后要用清水冲洗干净，防止盐水腐蚀结构；三是由于气温较低，施工过程中要加强混凝土养护，确保混凝土质量。

市城投公司王贤兵副总来道桥公司调研工作

2月8日下午，市城投公司王贤兵副总经理调研道桥公司负责建设项目的决算审计工作，集团内控中心涂人宏主任、道桥公司鲁有月董事长、郭文增总经理、杨志祥副总经理，公司内控中心、财务部相关人员参加调研活动。

道
桥公司汇报了道桥公司近年来完结（决）算工作存在的困难以及作打算。王总要定道桥江桥梁目建设成就，发扬道资源优对道桥



桥公司汇报了道桥公司近年来完结（决）算工作存在的困难以及作打算。王总要定道桥江桥梁目建设成就，发扬道资源优对道桥

工项目的决算收尾工作，在2018年要再加大力度，精心组织，倒排计划，责任到人，集中精力解决重难点问题；三是在项目风险管控上要继续加强，建章立制、健全体系，督促做好各风险点的整改落实工作；四是集团公司内控中心将积极做好相关服务与配合工作，共同推进道桥公司各项目建设完工收尾。

※重点项目建设

武汉杨泗港长江大桥先导索顺利过江

继2017年12月27日两岸主塔完成封顶后，由公司负责建设、世界最大跨度的双层悬索桥武汉杨泗港长江大桥再迎新的建设节点：2月8日10时，经过3个小时的紧张作业，总长6200米、重约17.1吨的先导索从汉阳岸的1#主塔出发，成功跨越长江，稳稳系在离江面241米的2#主塔上，标志着武汉杨泗港长江大桥开始上部结构施工。

先导索安装是猫道系统架设的关键步骤。猫道系统是悬索桥上部结构安装最重要的临时工程之一，是主缆索股牵引、索股调整、主缆紧固、索夹及滑钩安装、钢梁吊装和主缆缠丝防护等最重要的高空作业通道。猫道结构包括猫道承重索、猫道面层、栏杆及扶手、门架系统、横向天桥及各锚固连接等。



杨泗港长江大桥桥址横跨长江主航道，来往船舶、码头众多，施工环境复杂，先导索过江跨越繁忙的黄金水道，多种机械设备联合作业，安全风险非常大。为确保杨泗港长江大桥导索过江作业安全，公司联合项目建设单位反复研究论证，最终确定采用自由悬挂牵引法过江，即利用一艘 2640 匹马力拖轮将北岸先导索拖拉至南岸边停泊的铁驳上与引索相接，启动两岸 35 吨卷扬机将导索由北岸向南岸牵引，牵引至南岸卷扬机前临时打梢，并卷入卷扬机，再通过调节卷扬机储绳长度控制导索线形。7 时起，武汉海事局对大桥施工附近水域江面进行封航警戒，经过三个多小时的紧张施工，先导索顺利完成过江施工。

按计划，先导索过江后，杨泗港大桥将开展近 3 个月的猫道架设。

※除冰扫雪

公司组织力量积极参与除冰扫雪作业



1 月 25 日 19 点，鲁有月董事长在杨泗港大桥汉阳岸会议室紧急召开低温雨雪冰冻极端天气工作部署会，杨志祥副总经理、梅建松副总经理，工程部、安全部和各项目项目公司、监理部、项目部主要负责人参会。会议传达了陈一新同志关于应对低温雨雪冰冻极端天气的重要批示、万勇市长关于应对低温冰冻天气的相关指示和《市城投集团公司关于做好在建工程应对低温雨雪冰冻

极端天气防范工作的通知》要求。

会议针对当前冰冻雨雪天气部署相关工作。会议最后，鲁董事长提了四点要求：一是各项目原则上全部停工，集中精力做好应对极端天气工作，尤其是要加强民工宿舍、钢筋工棚、施工用电、周边道路等重点部位的防护和安全检查，确保各项目人员和财产安全；二是鉴于当前气候，立即



启动道桥公司冰冻雨雪天气应急预案，各项目要按照集团公司和道桥公司应急预案要求，立即做好各项应急准备工作；三是各项目立即开始应急值班，24小时值班，采取领导带班干部值班的形式，其中夜间值班工作要求安排有经验有应对能力的员工担当，确保出现险情应对及时；四是做好信息报送工作，各项目值班人员每天下午17点30分将当天情况报送到道桥公司值班室，

有事及时报，无事报平安，同时做好非常时期关于新闻媒体的应对工作，共同塑造道桥公司的良好形象。

1月27日深夜，按照集团公司金国发董事长组织召开的灾害天气应急部署会议要求，道桥公司迅速组织项目建设单位中铁大桥局、湖北路桥和汉阳市政，出动装载机4辆，翻斗车2辆，作业人员百余人，连夜奔赴市区交通干线武汉长江大桥和武汉白沙洲长江



大桥，通宵开展除冰扫雪作业。截止凌晨 5 点，公司负责的武汉长江大桥和白沙洲大桥除冰扫雪作业全部完成。

继 1 月 27 日深夜组织施工单位完成武汉长江大桥和白沙洲大桥除冰扫雪作业后，28 日一大早，道桥公司组织各施工单位 22 台作业机械、300 余人，在三环线汉施立交至长丰桥段近 30 公里抓紧开展清除雪作业。集团公司李兵总经理、林驰副总现场调度，道桥公司董事长鲁有月，总经理郭文增，总工程师何志明，副总经理杨志祥、梅建松，总助张阳等全线分段负责。截止上午 11 点，已清除路面积雪 5 公里，面积 17.5 万平方米。

1 月 29 日上午 10 时，鲁有月董事长在巡查三环北段平安铺立交道路除冰工作时，发现天兴洲大桥汉口往青山方向主线桥桥台处约 50 米路段结有冰碴，影响过往车辆通行，立即组织公司全体职工，全力铲除冰雪，撒盐作业，加快冰碴融化。截止下午 1 时，该段冰碴清除完毕。

※项目管理

1 月 3 日下午，郭文增总经理组织召开杨泗港大桥工程建设调度会，会议听取了前一阶段项目建设进展的汇报，研究了当前影响工程建设的重难点问题。会议最后要求：一是要深入研究 2018 年形象进度及产值计划，确保全桥总目标如期实现；二是要继续高标准做好市“两会”期间文明施工，加强日常管理及围挡提升工作；三是要进一步加强冬期施工安全管理，做好高空作业及临边防护，落实雨雪天气值班制度。

1 月 8 日上午，鲁有月董事长检查了江汉四桥冬季施工工作。鲁董事长重点检查了梅子山铁路下穿通道、硃口主桥、引桥等区域施工情况，向施工单位详细了解了冬季施工质量品质控制和现场防滑措施。鲁董事长最后提了三点要求：一是要认真抓好冬季施工品质控制工作，尤其要注意低温条件下的混凝土质量；二是要加快梅子山铁路下穿通道施工进度，确保 2018 年 5 月底主体结构完工；三是要继续加强现场安全文明施工管理，认真做好施工区域内和项目周边的防滑防冻措施，确保施工和周边车辆行人安全。



1月12日下午，江汉六桥接线汉阳接线二期调度会召开，市过江通道指挥部韩晖副指挥长、道桥公司鲁有月董事长，汉阳区建设局、PPP公司、设计单位、审计单位、监理单位、施工单位等单位负责人参加了会议。会议听取了前一阶段项目建设进展的汇报，研究了征拆、建渣外弃、边坡支护等重点工作。会议要求：一是汉阳区建设局加大协调力度，力争在1月21日前完成现场剩余征拆及砖渣清运工作，为现场施工及临时便道贯通提供有利条件；二是尽快就边坡支护问题召开专家咨询会，并根据咨询意见对变更方案抓紧进行完善；三是PPP公司负责梳理本项目沿线实际土方调配和外弃事宜，尽快形成专题报告以备专题会研究。会议还研究了其它相关工作。

1月18日下午，郭文增总经理组织召开江汉七桥调度会。郭总提了七点要求：一是PPP公司要加快项目公司组建工作，抓紧制订2018年度施工计划；二是PPP公司要进一步细化主桥缆索吊和拱上吊施工组织设计、概算、工程量等内容，设计院配合，1月23日向市城投公司汇报；三是汉阳市政本月要开展汉阳江滩区域桩基施工、渗滤液池水质检测、汉江水源水质监测，以及汉江村活动板房谈判工作；四是PPP公司负责尽快落实征拆启动资金，确保硃口区、汉阳区能尽快启动征拆工作；五是PPP公司要尽快启动下穿轻轨1号线安全专项方案评估工作，确保占道施工许可证办理、0#墩管线迁改和桩基施工能按期推进；六是要继续加强项目安全文明施工管理，监理单位要继续加强常态化安全生产巡查、隐患排查工作；七是PPP公司要切实履职尽责，加强信息沟通。

2月1日下午，郭文增总经理组织召开了江汉四桥工程调度会。郭总提了四点要求：一是在保证安全、质量的前提下，确保2018年5月底完成主桥合龙、7月底完成D匝道主体结构、8月底F匝道主体结构，力争2018年7月底完成梅子山通道主体结构；二是要加大F匝道处自来水迁改及景德镇陶瓷拆迁协调力度，确保F匝道按期完工；三是要加快10KV电力迁改招标电子钥匙办理工作，尽快完成10KV电力迁改招标；四是要继续加强安全文明施工管控力度，确保年底节日期间施工安全。

2月9日上午，鲁有月董事长带队检查了杨泗港大桥汉阳岸安全生产工作。鲁董事长要求：一是要按照市城投公司要求，严格落实领导带班值班制度，确保通信畅通；二是要切实安排好春节期间留守人员节日生活，加强对留守人员宿舍用电安全的检查；三是要加强现场物资设备的检查，做好防盗工作；四是要继续做好高架桥面物料摆放工作，避免高空坠物；五是要加强对工地围挡和周边道路的检查，发现问题及时整改；六是要提前研究下步挂篮施工方案，确保安全；七是要确保农民工工资的足额发放，确保稳定。

※企业建设

公司领导班子及班子成员述职述廉

2月24日上午，按照市城投公司党委统一部署，公司召开了2017年度领导班子及班子成员述职述廉工作会议。市城投公司党委工作部熊燕副部长及考核小组、公司全体干部职工参加了会议。会议由公司党委书记、董事长鲁有月同志主持。



会上，市城投公司党委工作部熊燕副部长作了动员讲话，公司党委书记、董事长鲁有月同志代表公司董事会、党委班子述职并进行个人述职述廉，总经理郭文增同志代表公司经营班子述职并进行个人述职，公司其他领导进行了书面述职。公司领导述职述廉后，参会干部职工以严肃认真的态度，从政治管理、组织管理、履职管理和总体评价等四个方面分别对公司领导班子及班子成员进行了民主测评，同时还对公司2016年和2017年干部选拔任用工作和新提拔的干部进行了民主测评。会议要求，全体干部职工要以此次述廉述职考评工作为起点，进一步坚定信心、敢于担当、振奋精神、克难攻坚，全力以赴地推进2018年度各项目标任务的完成。

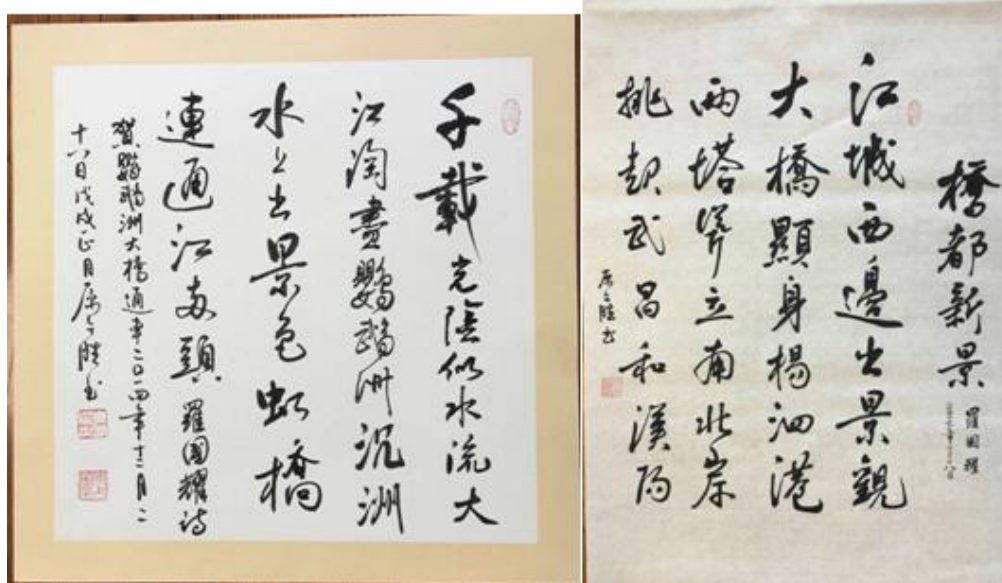
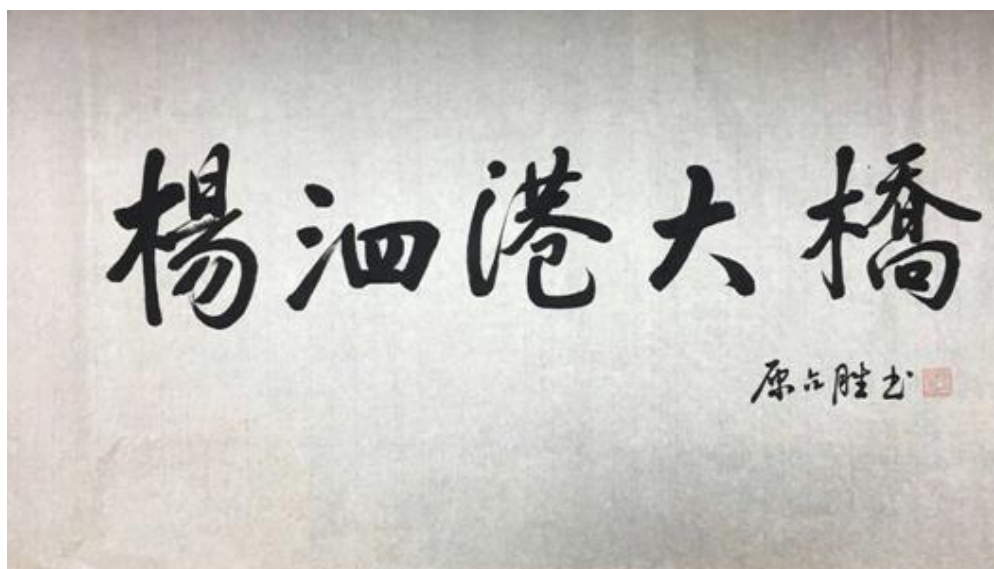
公司开展全员述职考评活动



1月26日上午，公司在二楼大会议室组织开展全员述职考评，全体人员参加了活动。活动由党委副书记高翔同志主持。2011年，公司创新年终绩效考评方法，组织公司中层干部和一般员工，从德、能、勤、绩、廉五个方面对一年工作进行述职。全员述职考评是公司加强绩效管理，提高工作效率，强化全员履职尽责意识的重要举措，近年来多次得到市城投公司领导的肯定。

述职结束后，郭文增总经理作了简要讲评：一是全员述职是增进部门与部门、员工与员工之间沟通交流的重要渠道，大家开诚布公，畅谈心声，气氛热烈，形式多样，达到了预期效果；二是全员述职考评活动开展以来，有效提高了大家的文字和语言表达能力，是公司提升职工素质的重要举措之一；三是述职中大家都展望了下一步工作。下一步，公司在绩效管理方面要进一步创新，要细化量化工作指标。各位员工也要自我加压，自我提高，尽快适应公司转型发展的需要，共同为道桥公司的发展贡献最大力量。

※艺术欣赏



★罗国耀，铁四院监理杨泗港大桥项目部总监。

※作品欣赏

漫步喀什街头

张建平

第二次踏上喀什这座古老的城市，一切即是那么熟悉，又显得有点陌生，所以人们常说，熟悉与陌生往往同在并存。

喀什噶尔古城的开城仪式，讲述着这座老城的历史和对未来的憧憬，仪式表演中出现的历史人物有创作《福乐智慧》的维吾尔族著名诗人玉素甫·哈斯·哈吉甫、创作《突厥语大辞典》的维吾尔族著名哲学家马哈茂德·喀什噶里、东汉著名将领、外交家班超、十二木卡姆的收集和创作人阿曼妮莎汗、乾隆皇帝唯一的一个维吾尔族妃子容妃—即香妃和伊斯兰世界传说的人物智者阿凡提，这些喀什最具代表性的文化元素出现在同一场表演里，使人觉得有一种“历史穿越感”，构思非常巧妙，也非常吸引人。

上次走过的香妃墓、艾提尕尔清真寺、高台民居、中亚大巴扎等依然还在，只是随着时间的推移，更增添了一些神秘、亲切的感觉。记得第一次去香妃墓时，她正好在维修，墓顶被脚手架和网布所遮盖，没有见识“庐山全面貌”，此次终于撩开了她的所有神秘面纱；艾提尕尔清真寺越来越有历史感和现代感，习主席接见宗教人士的大幅照片挂在古老的清真寺是那样的醒目；中亚大巴扎的热闹场面还是那样火红，工艺区、帽子区、服装区、床品区、生活区、干货区样样齐全，只是传统的英吉沙小刀由于理解的原因，退出了巴扎市场；办理边防证的地方也变得更加宽大，可以想见越来越多的国人，都渴望能到祖国的边境线上去看看，感受一下祖国的安全与强大。

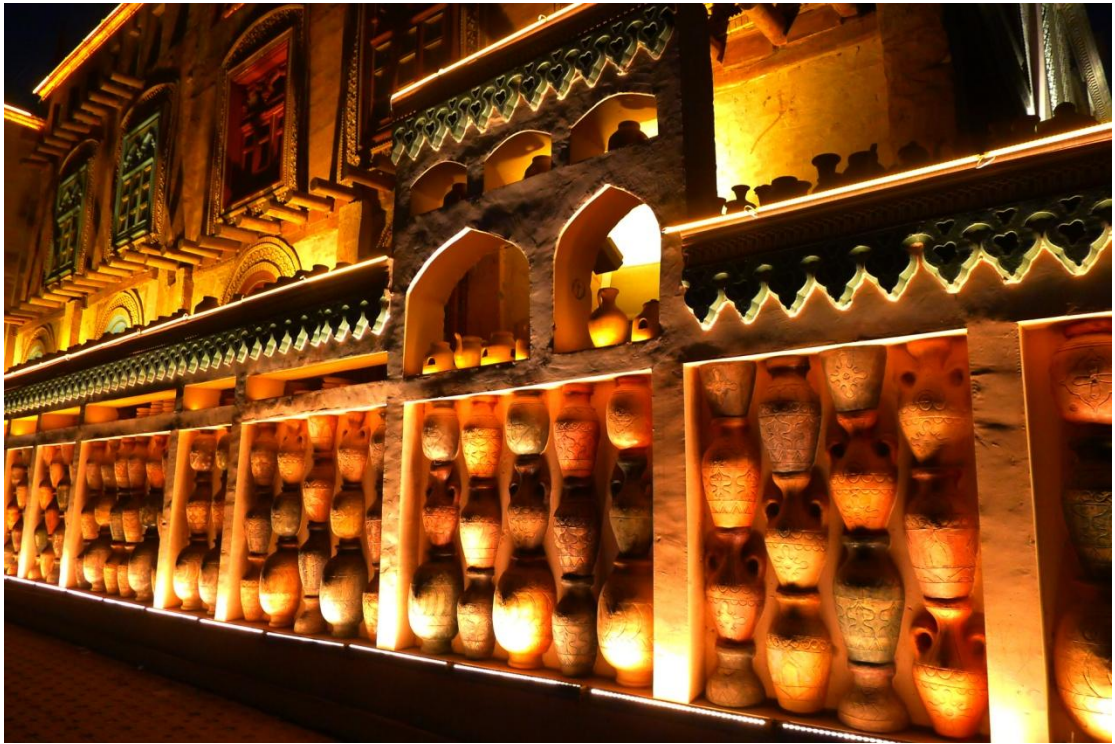
如今放眼望去，更多的高楼大厦取代了那些破旧矮房，马路也改造得更加宽敞明亮，现代生活的气息充盈了整个城市。上次晚上从高台民居经过，老城外一片黑暗，有点荒凉，如今，在探照灯光的映射下，朴素而庄重，给人以历史与今朝的穿越感和厚重感，让人感慨万千；分为南北的喀什噶尔老城，北边被装扮一新，今非昔比，市场繁荣，人声鼎沸；南边的高台民居由于整修没能进去，但上次进城访问的余味还能清晰记起，那两个嬉戏的男童，今天应该背着小书包，坐在宽敞明亮的教室上课吧；大街小巷依然还在，变得更加整洁明亮；满街飘香的烤馕味、烤肉味、水果味随着微风馨入人们的心肺，让人流连忘返；依旧是满城可见身着维吾尔族服饰的老人们、孩子们、女人们、男人们，脸上无不洋溢的笑脸正述说着他们的幸福生活；城郊的牲口大巴扎，牛羊等牲口的买卖，交织着古老的“物物”交换和货币的等价交换，也让人大开眼界。

夜深人静，仰望中秋圆月的天空，中国近百年的历史画卷是那样清晰地一幅幅展现在我的眼前。从“五四”的呐喊到长征的脚印，从抗日的烽火到解放的硝烟；一代伟人站在古老的天安门城楼上发出的中国人民从此站起来了的自豪声音，激励着成千上万名中华儿女奋发努力的建设新中国；一位老人站在南海边的大地上画下的那个“圆圈”中，春天种下的种子早已生根、发芽，如今开满的鲜花、结出的硕果继续叙说着春天的故事；新时代实现“中国梦”的路上，“嫦娥奔月”已不再是神话，“蛟龙捉鳖”也已成为现实，造纸术、指南针、火药及印刷术这些古代的四大发明还在继续造福于人类，高铁、支付宝、共享单车和网购这些新的四大发明业已成为今日之世界人民的共享。平静之夜下的心潮澎湃，迸

发出满腔情怀：

高台民居中秋夜，
万里江山一线牵，
各族儿女齐砥砺，
共谱祖国同心圆。











总平面图



武汉市政工程设计研究院有限公司
Wuhan Municipal Engineering Research Institute Co., Ltd.